



Agenda van Oirschot.



Agenda van Oirschot

Agenda van Oirschot

Versie/status: definitief

Datum: 06 maart 2014

Projectleider: Martijn Groenestein

Opstellers: Martijn Groenestein, Wieke Galama

Met dank aan: alle medewerkers en bestuurders van de Gemeente Oirschot

Vormgeving: Itch Creative Studio

De Agenda van Oirschot is vanaf 11 maart digitaal beschikbaar op internet. Die versie bevat interactieve elementen zoals webkoppelingen naar onderliggende verklaringen (pdf's), documenten en webpagina's. De tekst bevat blauw gekleurde tekstpassages. Bij het aanklikken in de internetversie verwijzen deze naar onderliggende documenten en weblinks.

Deze papieren versie van de Agenda is met name bedoeld als praatdocument en hulpmiddel. De eerder genoemde webkoppelingen zijn in dit document niet te gebruiken.



Inhoudsopgave

Welkom bij de Agenda van Oirschot! Met de Agenda van Oirschot krijgt u (nieuwe gemeentebestuur) een integraal beeld van de gemeentelijke taken, in het licht van belangrijke afspraken, de grote maatschappelijke ontwikkelingen en de Toekomstvisie 2030. De Agenda laat ook zien waar in de komende bestuursperiode de (politieke) keuzes zullen liggen, zowel op inhoudelijk als organisatieniveau.

De Agenda is opgesteld als een digitaal document, met links naar achtergrondinformatie. Vanuit de openliggende agenda, als startpagina, kunt u inzoomen op de diverse 'hoofdstukken'. Als extra hebben we de Agenda ook als printvriendelijk pdf-document opgemaakt. De links naar de achtergrondinformatie zijn enkel digitaal bereikbaar.

Inhoudsopgave

Inleiding Doel van de Agenda, overzicht van de gemeentelijke werkzaamheden, mede in het licht van (externe)ontwikkelingen.

Urgente inhoudelijke thema's

- Grote veranderingen sociale domein: decentralisaties
- Leefbaarheid en netwerken
- Realiseren van een duurzame woonomgeving
- Een visie op uitnodigend Oirschot
- Samenleving en veehouderij
- Bio Based Economy
- Oirschot in de Westflank van Brainport
- Werken aan bereikbaarheid

Naar een nieuwe werkwijze

- Thematische samenwerking met medeoverheden en andere partners
- Dienstverlening burgers en bedrijfsleven
- Branding Oirschot
- Veranderende werkwijze voor bestuur, ambtelijke organisatie én politiek

Geld ; Keuzes maken!

- Inzicht in de financiële huishouding; ambitie betekent ook keuzes maken.



Agenda van Oirschot

Inleiding

We staan aan de vooravond van de gemeenteraadsverkiezingen van 2014. Een mooi evaluatiemoment om te zien wat we sinds het vaststellen van de Toekomstvisie (2011) bereikt hebben. Met de Agenda van Oirschot krijgt u bovendien een integraal beeld van de taken, urgente thema's en keuzes die de komende periode op ons afkomen.

Deze Agenda geeft vanuit ambtelijk perspectief een kijk op Oirschot en is ervoor bedoeld om ons toekomstige College van B&W en gemeenteraad te helpen bij het uitvoeren van hun taak. De Agenda van Oirschot kan ze helpen om vanaf het begin van de nieuwe bestuursperiode een goede start te maken en ingelezen te raken in de complexe materie die op het bord van de Oirschotse politiek ligt.

De nieuwe koers die samenleving en gemeente moeten ingaan, is los van de inhoudelijke thema's misschien wel de belangrijkste en meest urgente uitdaging die de Agenda van Oirschot aan de dag legt. Het vergt van bestuur en samenleving dat zij in goede samenspraak keuzes maken hoe ze invulling geven aan de nieuwe verhoudingen en de rollen die daarbij horen. Met de vaststelling van de Koersnotitie in januari 2014 geeft de gemeente hier invulling aan. .

De verandering naar een nieuwe positie van de gemeente binnen onze samenleving is een geleidelijk groeiend proces. Steeds weer, bij elke keuze op de inhoud moeten we waken om niet te kiezen voor ons (oude) voorkeursgedrag. In plaats daarvan moeten we luisteren naar de samenleving, om zo te ontdekken wat de samenleving zelf kan doen (loslaten), waar we haar een duwtje in de rug moeten geven (faciliteren, stimuleren) of waar de samenleving niet zonder sterke, regulerende gemeente kan (regisseren, reguleren). De inhoudelijke urgente thema's zijn bij uitstek geschikt om hier als samenleving en politiek inhoud aan te geven.

Het [gemeentelijke takenpakket](#) is enorm breed. Het grootste deel van onze taken bestaat uit het uitvoeren van wettelijke en reguliere taken (vergunningverlening, belastingheffing, uitgifte van reisdocumenten en uittreksels, voltrekken van huwelijken en beheer van straten, riolering en groen). De genoemde taken vormen slechts een dwarsdoorsnede van taken die samen de basis van de gemeentelijke dienstverlening vormen. Maar deze taken raken onze burgers en bedrijven wel vaak het meest. Tegelijkertijd staan er grote ontwikkelingen op stapel en heeft de gemeente Oirschot hoge ambities. Die vormen voor Oirschot een flinke uitdaging voor de komende jaren.

Het gaat dan om de decentralisatie in het sociale domein, de doorontwikkeling van participatie binnen de netwerken van onze samenleving, het handhaven van een (bereikbaar) voorzieningenniveau, de privatisering van sportvoorzieningen, investeringen in onze woonomgeving, ontwikkelingen in de veehouderij, veranderingen van onze traditionele economie naar een bio based economy, de ontwikkeling van Brainport en de verbetering van onze bereikbaarheid.

Gelet op de ontwikkelingen en de ambities vereist dit dat we als samenleving en bestuur continu kijken of de rol en inzet die we plegen gelijk moet blijven of moet veranderen, zowel voor de basistaken als voor onze ambities en grote ontwikkelingen.



Grote veranderingen sociale domein: decentralisaties

Ambities Toekomstvisie

De kracht van een gemeenschap komt uit de mensen zelf. De overheid stimuleert en faciliteert actief verbindingen tussen maatschappelijke instellingen, bedrijfsleven, burgers en overheid.

Oirschot hecht niet alleen grote waarde aan burgerparticipatie bij de totstandkoming van beleid en plannen, maar ook aan participatie in de samenleving en op de arbeidsmarkt. Naast participatie is de zelfredzaamheid van onze burgers belangrijk. De kern van Oirschot als een zelfredzame samenleving ligt in de (nieuwe) verhouding tussen burger en bestuur, tussen samenleving en overheid.

Ontwikkelingen

De komende jaren vinden omvangrijke taakverschuivingen in het sociale domein plaats. Taken die nu door het Rijk en provincies worden vervuld, worden overgeheveld naar gemeenten. De gemeente wordt per januari 2015 verantwoordelijk voor alle maatschappelijke ondersteuning en niet-medische hulp aan haar inwoners. Samen worden deze nieuwe verantwoordelijkheden de drie decentralisaties ([Decentralisatie Jeugdzorg](#), [Decentralisatie AWBZ/WMO](#), [Participatiewet](#)) genoemd. Daarnaast treedt de Wet Passend Onderwijs in werking. Het is voor Oirschot de uitdaging om met deze decentralisaties de participatie en zelfredzaamheid van onze inwoners zo goed mogelijk te vergroten. Oirschot streeft daarin een hoog ambitieniveau na. Zie ook de in januari 2014 door de raad vastgestelde [Koersnotitie Oirschot 2014-2017](#).

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

- Programma Decentralisaties.

Via het [programmaplan Decentralisaties](#) (onderdeel van de vastgestelde Koersnotitie Oirschot 2014-2017) brengen we momenteel de afzonderlijke drie decentralisaties en passend onderwijs samen. We werken vanuit een integrale visie met als uiteindelijke doel de zorg en ondersteuning aan onze inwoners zo optimaal mogelijk te kunnen geven (één gezin, één plan, één regisseur).

- Samenwerking met Best en Veldhoven.

De eerste voorbereidingen voor de decentralisaties hebben we opgepakt in samenwerking met de Kempengemeenten. Na het raadsbesluit van februari 2013, waarin de raad heeft besloten om op basis van de '[Visie op verregaande samenwerking](#)' de decentralisatieopgave in het sociale domein in samenwerking met het stedelijk gebied en/of in SRE verband op te pakken, richten we ons met name op Best, Veldhoven en/of Eindhoven. De afgelopen tijd heeft ambtelijk een verkenning plaatsgevonden naar deze samenwerking binnen het sociaal domein. In een bestuurlijk overleg op 12 december 2013 met de betreffende portefeuillehouders is de meerwaarde van deze samenwerking bekrachtigd.

Deze subregionale samenwerking onderscheidt inmiddels drie niveaus, te weten 'kennis delen', 'samenwerken op beleidsniveau' en 'samenwerken op operationeel niveau'. Op alle niveaus is de samenwerking niet vrijblijvend. De komende maanden werken we deze samenwerking op onderdelen verder uit.

- Decentralisatie WMO/AWBZ

Vanuit het huidige [WMO beleidsplan 2012-2015](#) ("Alleen ga je sneller, samen kom je verder") zijn we gestart met de voorbereidingen voor de decentralisatie AWBZ naar WMO. De basis voor deze decentralisatie was al ver uitgewerkt voor de Kempengemeenten. Ondanks de verschuiving in samenwerking naar Best en Veldhoven, kunnen we deze basis nog steeds (enigszins aangepast) gebruiken voor de verdere voorbereidingen. De komende maanden zetten we met name in op het inrichten van een front-office, backoffice, ondersteunende instrumenten, voorzieningen en het inrichten van de daadwerkelijke zorg en andere diensten in het sociale domein.

- Participatiewet

Met de Participatiewet wil het kabinet bereiken dat zoveel mogelijk mensen deelnemen (participeren) in de samenleving. Voor mensen met een beperking moet het dan bijvoorbeeld mogelijk zijn om naar vermogen te kunnen werken. De wet is eind 2013 ingediend bij de Tweede Kamer en gaat waarschijnlijk in per 1 januari 2015. De voorbereidingen voor de invoering van de participatiewet liggen met name bij de ISD De Kempen. Het raadsbesluit om de decentralisatieopgave in het sociale domein op te pakken binnen het stedelijk gebied kunnen we voor de Participatiewet daarom niet volledig uitvoeren. We zijn en blijven voorlopig verbonden aan ISD De Kempen. Daarnaast bestaat er vanuit het Rijk nog steeds veel onduidelijkheid over de invoering van de Participatiewet.

- Decentralisatie jeugd

De gemeenteraad heeft de [kaderstellende notitie "De basis voor andere Jeugdzorg"](#) vastgesteld. Het College van B&W heeft besloten in te stemmen met de beslispunten die in [de SRE Nota "21 voor de jeugd"](#) zijn opgenomen. Naar aanleiding van deze nota zijn er in de SRE regio werkgroepen geformeerd die uitvoering geven aan de doelstellingen zoals neergelegd in de notitie. Deze werkgroepen zijn gericht op het maken van regionale afspraken voor onderdelen van de transitie jeugdzorg. De colleges van burgemeester en wethouders van alle SRE gemeenten hebben in oktober 2013 ingestemd met de inhoud van een Regionaal Transitie Arrangement (RTA). Vóór 1 maart 2014 moeten ook de gemeenteraden hun akkoord geven over dat RTA. Daarnaast voeren de 21 SRE gemeenten een versnelde transformatie van de enkelvoudige ambulante jeugdzorg van de Provincie naar de 21 gemeenten van Zuidoost-Brabant uit.

Tot februari 2013 hebben we in de voorbereidingen met de Kempengemeenten opgetrokken. Na het besluit door de gemeenteraad over intergemeentelijke samenwerking werken we nu verder aan de voorbereidingen voor de decentralisatie in samenwerking met Best en Veldhoven. Deze samenwerking moet de komende maanden verder uitgewerkt worden. Voor de voorbereidingen van de decentralisatie jeugd vormen de huidige [Jeugdvisie gemeente Oirschot 2013-2015](#) en de [Lokale Educatieve Agenda 2013-2015](#) belangrijke lokale uitgangspunten.

- Passend onderwijs

Passend onderwijs zien we als één van de decentralisaties in het sociale domein. Een belangrijk verschil is echter dat er geen overheveling van taken van Rijk en provincie naar gemeenten plaatsvindt. Onderwijstaken die momenteel door het Rijk worden uitgevoerd en gefinancierd worden overgeheveld naar het onderwijs. Voor de uitvoering van deze taken zijn regionale samenwerkingsverbanden Passend onderwijs opgericht. Deze samenwerkingsverbanden voor primair en voortgezet onderwijs stellen ondersteuningsplannen op waarin zij aangeven op welke manier zij vormgeven aan passend onderwijs. Een aantal onderwerpen hebben direct invloed op gemeentelijke taken zoals de transitie jeugdzorg, onderwijshuisvesting, leerplicht en leerlingenvervoer. Samenwerkingsverbanden en gemeenten zijn verplicht hierover overleg met elkaar te voeren. Momenteel zijn we met beide samenwerkingsverbanden hierover in overleg.

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

Algemeen gezegd: de decentralisaties in het sociale domein kunnen een groot afbreukrisico inhouden voor de gemeente wanneer deze niet goed worden ingericht, ongeacht welke Toekomstvisie je hanteert.

- Sociale visie

Om de decentralisaties vanuit een integraal perspectief te kunnen bezien en op een goede manier uitvoering te kunnen geven aan de decentralisaties moet de gemeenteraad een sociale visie vaststellen. Deze besluitvorming is urgent omdat we hiermee de ambitie weergeven en formeel dekking hebben om verder uitvoering te geven aan implementatie van de landelijke plicht en om afspraken te maken met externe (private) partners. De besluitvorming is bewust neergelegd bij het nieuwe college en de nieuwe raad. Omdat de overdracht van de sociale zorgtaken, 1 januari 2015, snel dichtbij komt, werken we al aan de invulling van het 'hoe' (uitvoeringswijze). Dit vloeit voort uit de sociale visie. De belangrijkste uitgangspunten vormen het huidige [WMO beleidsplan 2012-2015](#) en het [programmaplan Decentralisaties](#).

- ISD De Kempen/ SSC De Kempen

Gedurende het traject moeten er bestuurlijke uitspraken komen over de toekomst van de participatie van Oirschot binnen ISD de Kempen. De bestuurlijke koers wordt voor een belangrijk deel bepaald door de ontwikkelingen ten aanzien van de samenwerking met Best, Veldhoven en Oirschot. In de voorbereidingen gaan we ervan uit, op basis van de huidige inschatting, dat we als gemeente in ieder geval in 2015 nog onderdeel zijn van ISD De Kempen. Ten aanzien van informatievoorziening en automatisering zijn we onderdeel van SSC De Kempen. De planvorming en eventueel uitvoering rondom dit thema vindt echter plaats met Best en Veldhoven. Hier kunnen discussiepunten door ontstaan waarover bestuurlijke uitspraken nodig zijn.

- Regionale samenwerking

Tijdens het traject moet blijken op welke onderdelen beslismomenten ten aanzien van intergemeentelijke samenwerking (met name Best en Veldhoven) nodig zijn. Dit betreft in ieder geval onderdelen waarbij keuzes voor samenwerking direct of indirect van invloed zijn op onze bedrijfsvoering. Op basis van de huidige inschatting hoeft er geen overkoepelend raadsbesluit genomen worden ten aanzien van formele intergemeentelijke samenwerking voor het gehele sociale domein. De samenwerking wordt, op basis van de huidige inschatting, meer pragmatisch en per onderdeel bekeken/ besloten.



Leefbaarheid en netwerken

Ambities Toekomstvisie

“We wonen, werken en leven streven we naar het topsegment”. Kortom, een hoge ambitie op het niveau van leefbaarheid. De aard van de voorzieningen moet aansluiten bij de behoefte van de bevolking. Het geschetste eindbeeld 2030: een vitale, sociale en veilige gemeenschap, waar het Brabants karakter levend is. “Oirschot is gezellig, gastvrij en warm.” Het gaat hier niet alleen om de kern Oirschot maar ook om de andere kernen (Middelbeers, Oostelbeers en Spoordonk) én natuurlijk het buitengebied.

De kracht van de gemeenschap komt uit de mensen zelf. De gemeente stimuleert en faciliteert actief verbindingen tussen maatschappelijke instellingen, bedrijfsleven, burgers en overheid. De gemeente neemt daarnaast niet meer de volledige verantwoordelijkheid op zich voor het in stand houden van voorzieningen. Voor de gemeente zijn participatie en zelfredzaamheid van de burger twee belangrijke kenmerken om aan te werken. Uiteindelijk levert iedere bewoner in 2030 een bijdrage aan de gemeente Oirschot. Alleen samen kunnen we het label ‘Monument in het groen; kwalitatief leven’ waarmaken.

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

In de gemeente bestaan al jaren leefbaarheidsnetwerken (buurtbeheer, dorpsraad en Dorpscafe). In 2010 is het [convenant](#) met deze netwerken voor het laatst vernieuwd. Het convenant beschrijft de klankbordfunctie, de financiële bijdrage en de communicatie tussen de organisaties en de gemeente. De samenwerking met onze netwerken is goed. Een vraag die ons, in het licht van de Koersnotitie 2014-2017, bezighoudt is of onze aanpak in de huidige tijd nog voldoende effectief is. In het [Plan van aanpak “Hart voor Leefbaarheid”](#) laten we zien hoe we onze werkwijze zo neer kunnen zetten dat het aansluit bij de huidige ontwikkelingen.

Het aantal leefbaarheidsnetwerken groeit nog steeds. Ook komen er steeds meer initiatieven vanuit verschillende buurten. De [beleidsregel voor projectsubsidies](#) ondersteunt initiatieven die bijdragen aan de leefbaarheid en de participaten daarin van inwoners.

Samen met de inwoners van Oostelbeers en Spoordonk is er in 2008 een Integraal Dorpsontwikkelingsplan (IDOP) opgesteld. Hierin zijn diverse projecten opgenomen om de leefbaarheid in deze kernen te verbeteren. De provincie Noord Brabant heeft hiervoor subsidie beschikbaar gesteld (voor [Oostelbeers](#) ongeveer € 550.000 en voor [Spoordonk](#) ruim € 400.000). Deze subsidie ontvangen we als we alle projecten inhoudelijk en financieel succesvol afronden.

Bijna alle projecten zijn gerealiseerd. Oirschot heeft van de Provincie uitstel gekregen gekregen tot 1 januari 2017 zodat we ook de projecten Multifunctionele accommodatie kunnen afronden. Centraal hierbij staat het hergebruik van de vrijkomende kerken in Oostelbeers en Spoordonk als gemeenschapshuis.

Naast de hiervoor genoemde netwerken spelen verenigingen zoals sportverenigingen een belangrijke rol in de gemeenschap. Ook de buitensport ontkomt helaas niet aan bezuinigingen. Er ligt nog een opdracht van de gemeenteraad om voor 2014 €200.000 en vanaf 2015 structureel €250.000 te bezuinigen op de buitensport. Dit is een bekend gegeven voor de betrokken verenigingen en daarvoor loopt een apart traject. Op zoek naar een nieuwe beheervorm heeft de gemeente van begin 2012 tot en met medio 2013 met negen buitensportverenigingen, op basis van een gezamenlijk gedragen Startnotitie, de mogelijkheden onderzocht voor privatisering van de buitensportaccommodaties. Het project heeft tot op heden nog geen gezamenlijk standpunt opgeleverd. De gemeenteraad heeft in september 2013 besloten voorlopig niet verder te gaan met dit traject.

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

Om de leefbaarheid op peil te houden is het nodig om onder andere goed bereikbare voorzieningen te hebben. De voorzieningen staan onder druk. De komende jaren is het dan ook noodzaak om te onderzoeken op welke manier we ons voorzieningenpeil (onder andere sport, onderwijs, zorg en groen) kunnen behouden. Dit is een onderwerp waarin de samenleving een grote rol heeft. Dat dit succesvol kan zijn blijkt wel uit de goede ervaringen die de gemeenschap inmiddels heeft opgebouwd. Dat vraagt wel om nadere uitwerking rond rollen en inzet.

Wat het beheer van de buitensportaccommodaties betreft, moet de komende tijd duidelijk worden hoe dit afgezet tegen wensen, tijd en geld verder gestalte krijgt. De eerste stappen zijn inmiddels gezet door opnieuw met de sportverenigingen verkennend in gesprek te gaan. Hoe het beheer vorm krijgt, moet een plek krijgen in een langetermijnvisie op sport. Van belang is dat de hernieuwde discussie plaatsvindt met respect voor iedere individuele vereniging.



Visie op een uitnodigend Oirschot

Ambitie toekomstvisie

Oirschot ligt in het Groene Woud en De Kempen, waar ontspannen in de natuur centraal staat. Oirschot fungeert als tuin van Brainport: de toptechnologische regio met Eindhoven als middelpunt. Daar nemen naast de agrarische sector de thema's toerisme en recreatie, kunst, cultuur, erfgoed omgeven door een aantrekkelijk landschap een steeds belangrijkere plaats in. De gemeente levert een forse bijdrage aan de quality of life (Kwaliteit van leven) die de regio beoogt.

Om de economische potentie van de bijzondere kwaliteiten in onze gemeente nog meer uit te nutten is een verdere professionalisering Vrijtijdseconomie (VTE) nodig. Hier ligt een kans om lokale ambities te verbinden met regionale ontwikkelingen. De kernwoorden Kwaliteit, Innovatie, Professionaliteit en Samenwerking staan daarbij centraal.

Maar hoe kan de gemeente deze het beste vormgeven? Daarvoor is een visie nodig waarin de ambities vertaald zijn naar concretere doelen op het gebied van toerisme, cultuur, erfgoed en landschap. Het hebben van een visie is een duidelijke must!

Ontwikkelingen

Door een veranderend winkelbezoek (economische crisis, internetwinkelen) treedt leegstand op. In het centrum van de kern Oirschot zien we dat door een toenemend aantal winkels dat maar moeizaam een nieuwe invulling krijgt. De verwachting is dat de leegstand zonder maatregelen toeneemt. Daarbij komt dat door het teruglopend kerkbezoek kerken leeg komen te staan. Gebrek aan aanwas bij religieuze instellingen leidt tot afstoten van religieus erfgoed. Oirschot – met ruim 300 monumenten en nog veel meer beeldbepalende gebouwen en gebieden, niet voor niets Monument in het groen – heeft bijzonder erfgoed, waarmee we zorgvuldig moeten omgaan. Dat kan niet alleen door behoud, maar vraagt ook om ontwikkelperspectief.

Brainport behoort tot de toptechnologische regio's van Europa en levert een belangrijke bijdrage aan de economische en innovatieve prestaties van Nederland. De regio is een aantrekkelijk vestigingsgebied voor bedrijven, met enerzijds hoogstedelijkheid in de steden Eindhoven en Helmond, hoogwaardige toplocaties (campussen), de directe nabijheid van natuurrijk landschap en attractieve woon- werkmilieus in het landelijk gebied. Het hergebruik van (post)industriële erfgoed, de zichtbare aanwezigheid van technologie en design in het straatbeeld en excellent Brabants gastheerschap maken de regio onderscheidend. Voor Oirschot liggen er volop kansen om zich nog sterker te profileren als groene tuin van Brainport en als schakel van de stad naar het Groene Woud en de Kempen.

Kortom: Brainport vormt een unieke kans om de geschetste uitdagingen aan te gaan!

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

In 2012 is het [Centrummanagement](#) tot stand gekomen. Met hulp van een centrummanager krijgt het centrum van Oirschot een nieuwe [impuls](#) op het gebied van economie. Denk bijvoorbeeld aan marketing en een betere samenwerking zodat bestaande evenementen en nieuwe toonaangevende evenementen ('vlaggenscheppen') voor meer draagvlak en bezoekers in Oirschot zorgen. En daar profiteert iedereen van mee, naast ondernemers ook de bewoners van Oirschot. De ruimtelijke kwaliteit in een gebied draagt bij aan economische ontwikkeling, voorkoming van leegstand en bevordering van de leefbaarheid.

Het programma [Vitaal Landelijk Gebied](#) bevat een groot aantal projecten, gericht op verduurzaming in het landelijk gebied, bevordering van de leefbaarheid en recreatie en versterking van natuur en landschap. Belangrijke stappen die gezet zijn, betreffen de totstandkoming van de [Visie intensieve veehouderij](#) (gericht op verduurzaming in de landbouw, terugdringen hinder en bevorderen leefbaarheid en kwaliteitsslag in deze economische sector), de realisatie van ecologische verbindingzones en een regeling die ervoor zorgt dat ontwikkelingen gepaard gaan met investering in ons mooie landschap (landschapsinvesteringsregeling).

Er lopen verschillende projecten in samenhang met lokale partijen om erfgoed te behouden door er nieuwe functies in onder te brengen (kerken Oostelbeers en Spoordonk, kloosters, etc).

In 2013 heeft de provincie geld beschikbaar gesteld om [De Groene Corridor](#) te realiseren. Dit is een project van Brabants Landschap, IVN, de gemeentes Oirschot en Eindhoven en Defensie. Deze corridor vormt een 13 km lange verbinding tussen Eindhoven en Oirschot. De verbinding (op termijn autoluw) wordt een aantrekkelijke route voor recreanten waar straks van alles te beleven is. Door de realisatie van de Groene Corridor biedt een kans om de langzaamverkeersbrug over het Wilhelminakanaal naar het centrum van Oirschot te realiseren. De raad moet in de 2^e helft 2014 besluiten of het deze kans aangrijpt, kijkend naar toegevoegde waarde en maar ook de gemeentelijke investering.

In de afgelopen jaren heeft de gemeente meegewerkt aan de realisatie van een aantal toeristenpoorten, verspreid over de gehele gemeente. De poorten bieden bezoekers van Oirschot informatie over de omgeving en bezienswaardigheden in onze gemeente. Toeristen kunnen vanuit deze poorten per fiets, te voet of te paard Oirschot verder verkennen.

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

Oirschot, en het gehele Kempenland, is voor de toerist een redelijk onbekend gebied. Recreatie gebeurt voornamelijk door de eigen inwoners. We hebben hier echter voldoende ingrediënten om de kansen te pakken die het gebied toeristisch recreatief heeft. Onbekend betekent niet onbemind! Het is belangrijk om in het gebied met behoud van eigen waarden onze 'unique selling points' in de markt te zetten. Ook voor de eigen inwoners is een goed recreatief aanbod belangrijk.

Om uitnodigend, aantrekkelijk en leefbaar te blijven is het van belang dat de gemeente met haar partners blijft investeren: in het bieden van mogelijkheden voor nieuwe initiatieven, de bereikbaarheid en toegankelijkheid, parkeervoorzieningen, routestructuren en onderhoud. Om de juiste investeringen te doen is het nodig om een visie te ontwikkelen op het gebied van vrijetijdseconomie, ook voor de professionalisering van de Oirschotse vrijetijdseconomie. Verder is het nodig dat Oirschot in die visie en de uitwerking daarvan keuzes maakt welke gemeentelijke inspanning geleverd wordt op het gebied van samenwerking en faciliteren. Denk aan de doorontwikkeling van centrummanagement, marketing en promotie (Branding Oirschot), het faciliteren en stimuleren van bestaande en nieuwe culturele evenementen en recreatieve initiatieven.

Bij het ontwikkelen van een heldere visie/koers op toerisme en recreatie voor de komende jaren is het van belang dit in samenhang met een aantal andere dossiers te doen.

- Het functioneren van het Oirschotse centrum op economisch gebied (vastgoed, detailhandel), aantrekkingskracht en verkeer en parkeren vragen om een doordachte aanpak. Om tot zo'n aanpak te komen is het nodig om een visie te ontwikkelen voor het gebied.
- Het vele cultuurhistorische erfgoed vraagt om gedegen beleid. Hoe gaan we om met het behoud ervan? Welke ontwikkelpotentie kennen we ze toe? Wat doen we wel en niet om vrijkomend erfgoed opnieuw toegevoegde waarde toe te kennen voor de samenleving? Wat betekent voor andere doelstellingen (bijvoorbeeld voor nieuwbouw)?
- Om het Oirschotse landschap te behouden en te versterken is een visie op landschappelijke kwaliteit nodig. Daarin kan de gemeente een visie op de ontwikkeling van ons Oirschotse landschap vastleggen, evenals een toetsingskader voor landschappelijke inpassing van bedrijven.



Biobased Economy

Ambities Toekomstvisie 2030

Voor de invulling van het begrip duurzaamheid hanteert Oirschot de 'duurzaamheidsdriehoek'. Volgens deze theorie behelst duurzame ontwikkeling integratie van sociale, ecologische en economische aspecten: people, planet, profit. Een ontwikkeling is duurzaam als er op één van de drie dimensies een positieve verandering plaatsvindt die niet ten koste gaat van de andere twee dimensies.

Ontwikkelingen

De manier waarop we in de wereld met grondstoffen en fossiele brandstoffen omgaan, zal de komende jaren wezenlijk veranderen. Ze worden schaars en de prijs wordt steeds hoger. Een 'Biobased Economy' is een economie waarin groene grondstoffen steeds hergebruikt worden als materialen, chemicaliën, transportbrandstoffen en energie (elektriciteit en warmte). Biomassa heeft ten opzichte van zon en wind de unieke eigenschap dat het gebruikt kan worden voor materialen zoals plastics, chemicaliën, cosmetica en medicijnen. Er liggen veel kansen om uit reststromen, zoals mest, GFT-afval, zuiveringsslib en hout- en snoeiafval, niet alleen energie maar ook hoogwaardige grondstoffen te winnen. De technologie ontwikkelt zich in sneltreinvaart.

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

De Gemeente Oirschot onderschrijft de ontwikkeling 'naar een biobased economy'. Maar op politiek-bestuurlijk niveau zijn nog geen besluiten genomen over hoe gemeente Oirschot precies wil omgaan met de ontwikkeling richting een Biobased Economy. Op ambtelijk niveau worden de ontwikkelingen gevolgd.

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

De ontwikkeling richting een Biobased Economy is een externe ontwikkeling waar Oirschot steeds meer mee te maken krijgt. Welke rol neemt de Gemeente Oirschot aan, een ambassadeursrol? Hoe vul je die rol in? Denk aan opties en keuzen:

- Wel/niet opnemen randvoorwaarden duurzaam inkopen in aanbestedingsbeleid (C2C, Biobased, etc.);
- Wel/niet faciliteren bedrijven die een Biobased bedrijfsvoering hebben (zorgen voor goede vestigingsmogelijkheden, soepele toepassing van regels etc.);
- Partijen verbinden via het gemeentelijke netwerk;
- Participeren in nieuwe coalities/collectieven.

Om deze vragen te beantwoorden en om te bepalen wat de gemeente ervoor over heeft, is het nodig om visie en beleid rond dit onderwerp te ontwikkelen.



Samenleving en veehouderij

Ambitie

Vanuit onze toekomstvisie draagt Oirschot bij aan de doorontwikkeling van de belangrijke toptechnologische regio Brainport regio Eindhoven, in het bijzonder als proeftuin duurzame/zorgvuldige veehouderij, domotica, het nieuwe werken, bouwnijverheid - wanneer het gericht is op innovatie en duurzaamheid, (digitale) bereikbaarheid van voorzieningen."

Uitgangspunt bij iedere vorm van economische ontwikkeling is dat kwaliteit en professionaliteit voorop staan en dat ontwikkeling plaatsvindt met een goede inpassing in of versterking van het groene en cultuurhistorische karakter van Oirschot. Wat betreft veehouderij betekent dit ontwikkeling zónder grote opschaling toe te staan.

Ontwikkelingen

De komende jaren liggen ontwikkelingen van en in de agrarische sector, en dan met name de veehouderij onder een vergrootglas liggen. Zowel gemeente als provincie hebben de ambitie om de veehouderij in 2020 duurzaam te laten produceren. In lijn met de Toekomstvisie loopt Oirschot voorop waar het gaat om duurzame ontwikkeling van de landbouw. Oirschot groeit uit tot een proeftuin van de meest geavanceerde technologische ontwikkelingen op het terrein van groene en duurzame landbouw- en veeteelttechnieken. De relatie volksgezondheid en veehouderij krijgt steeds meer aandacht, het onderwerp heeft de aandacht bij meerdere kennisinstellingen.

Per 1 januari 2014 moeten veehouders verplicht de mest verwerken. Dit zet druk op vergunningen en maatschappelijke processen. In 2018 vervalt het melkquotum voor melkveebedrijven. Het Planbureau voor de Leefomgeving waarschuwt daarbij voor een toenemende milieu/omgevingsdruk.

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

Inmiddels krijgt het landbouwbeleid van de provincie Noord-Brabant verder vorm via de Verordening ruimte 2014 en de Uitvoeringsagenda 2020 Brabantse Agrofood. Het toekomstige Provinciale beleid sluit aan bij het Oirschotse veehouderij beleid.

In 2013 is het Bestemmingsplan Buitengebied afgerond. Daarin zijn beleidskeuzes uit het gemeentelijke [BiO-beleid](#), de [Visie](#) en [kadernota intensieve veehouderij](#) doorgevoerd. De vaststelling van het bestemmingsplan betekent dat de gemeente aan de slag kan met de uitvoering van haar beleid.

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

Oirschot heeft de afgelopen periode een belangrijke rol gespeeld in de discussies rond de veehouderij en de positie ervan binnen onze samenleving. Door het opgebouwde netwerk bij de provincie is Oirschot in staat gebleken om de Oirschotse ambitie mee te laten wegen in de provinciale besluitvorming. We hebben een actieve rol als partner in Uitvoeringsagenda Brabantse Agrofood. De verwachting is dat het maatschappelijk debat de komende tijd voortzet. De belangrijkste keuze die gemaakt moet worden is of Oirschot haar huidige koers (handelen naar nieuwe veranderende inzichten en aangescherpte regels om dossiers af te handelen) vasthoudt en een proactieve zelfbewuste rol (voortrekkersrol, vooraan in de troepen lopen, actieve rol als partner in beleid en uitvoering) blijft aannemen.



Oirschot in de Westflank van Brainport

Ambities toekomstvisie

Oirschot ligt in Brainport regio Eindhoven. Vanuit onze toekomstvisie draagt Oirschot bij aan de doorontwikkeling van deze belangrijke toptechnologische regio, in het bijzonder als proeftuin voor duurzame/zorgvuldige veehouderij, domotica, het nieuwe werken, bouwnijverheid - wanneer het gericht is op innovatie en duurzaamheid - en (digitale) bereikbaarheid van voorzieningen."

Uitgangspunt bij iedere vorm van economische ontwikkeling is dat kwaliteit en professionaliteit voorop staan en dat ontwikkeling plaatsvindt met een goede inpassing in of versterking van het groene en cultuurhistorische karakter van Oirschot.

Ontwikkelingen

Een topregio vaart wel bij een excellente internationale bereikbaarheid en goede (digitale) verbindingen binnen de regio. Het gevarieerde landschap geeft de regio aantrekkingskracht: hoogstedelijkheid in de steden Eindhoven en Helmond, hoogwaardige toplocaties (campussen) attractieve woon- werkmilieus en de directe nabijheid van natuur. Door typische Brainport-kenmerken als het hergebruik van (post)industriële erfgoed, de zichtbare aanwezigheid van technologie en design in het straatbeeld en excellent gastheerschap wordt kwaliteit en onderscheidend vermogen gecreëerd.

Oirschot heeft de Brainport met haar gebiedskenmerken wat te bieden. Het aantrekkelijke woon- en werkklimaat biedt potentie om de tuin van de Brainport te zijn. Om die positie te betrekken werkt de gemeente – mede op basis van het besluit over de samenwerking – intensiever samen met de partners in het stedelijk gebied op de thema's Wonen en Werken.

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

De negen gemeenten van de stadsregio (waaronder Oirschot) hebben eind 2013 gezamenlijk hun ambities voor de Brainport vastgelegd in het [Bestuursconvenant Stedelijk Gebied Eindhoven](#): "Rondom Eindhoven komen Brainport, Eindhoven-Leuven-Aachen-Triangel, A2 ontwikkelingsas, Agenda van Brabant en topsectorenbeleid samen. Hightech & Design in combinatie met maakindustrie, life sciences, food, automotive en maintenance, alsmede een inspanning voor Research & Development op internationaal hoogstaand niveau zijn kenmerkend voor een regio die zich ontwikkelt naar een mondiale 'place to be'." Er wordt samen gewerkt aan de ambities uit het [Brainport 2020-programma](#) om tot de technologische top-3 van Europa en de top-10 van de wereld te behoren.

Op het terrein van werken wordt er in het bijzonder gestreefd naar hoogwaardige bedrijventerreinen, die optimaal tegemoet komen aan de behoefte en mogelijkheden in de markt. Er wordt –naast de veranderende manier van werken- uitgegaan van een bovengemiddeld economische groei waarop we moeten anticiperen. Samen wordt er gewerkt aan reductie van de overprogrammering en herstructureing van bedrijventerreinen. Daarbij kijken de negen individuele gemeenten over hun eigen grenzen heen en opereren we alsof we één gemeente zijn; de negen gaan voor de beste plek voor een bedrijf.

Oirschot bouwt mee aan de realisering van de Brainport-ambitie door in te zetten op een integrale ontwikkeling van de Westflank (gebied rond Brainport Innovatie Campus (BIC), Westfields Bedrijvenpark en Eindhoven Airport). Daarmee hangt ook het thema bereikbaarheid samen. Vanuit de [MIRT](#) en [Verkenning Verkeersstructuur Oirschot](#) blijkt duidelijk dat de zuidoosthoek van onze gemeente een wezenlijk regionale bijdrage kan leveren aan de genoemde Westflank.

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

In de samenwerking rond de Brainport zal continu een afweging gemaakt moeten worden tussen wat in samenwerking moet en wat lokaal kan. Dit maakt het belangrijk om tijd en energie te stoppen in (sub-)regionale processen zodat we het Oirschotse belang kunnen inbrengen. Dit vraagt om continue monitoring van de beoogde resultaten van de samenwerking.

De komende jaren zal de Westflank van Brainport (integraal) ontwikkeld gaan worden. Dit betekent dat de negen gemeenten gezamenlijk zaken moeten realiseren die noodzakelijk zijn voor de Brainport 2020 ambitie. Het gaat daarbij voor Oirschot concreet om de ontwikkeling van Westfields en op welke wijze dat gebeurt. Hoewel de bedrijvenmarkt de laatste jaren in het slop zit, is het voor Oirschot essentieel om Westfields te ontwikkelen. Westfields vormt de Oirschotse sleutel in het proces naar een succesvolle ontwikkeling van de Westflank van Brainport. Het is niet de vraag of, maar hoe we Westfields de komende jaren invlechten in de ontwikkeling van de Westflank. Er zijn daarbij verscheidene scenario's denkbaar. Denk bijvoorbeeld aan nieuwe vormen van gebiedsontwikkeling en fasering in programmering.



Werken aan bereikbaarheid

Ambitie toekomstvisie

Oirschot wil een ideale woon- en leefgemeente zijn, met goede voorzieningen en een optimale bereikbaarheid (zowel van de kernen zelf als van voorzieningen).

Ontwikkelingen

Oirschot is ideaal gelegen op een kruispunt van routes van oost naar west en van noord naar zuid. Belangrijke schakels zijn de route van Tilburg naar Eindhoven, langs Moergestel, Spoorдонк en Acht, de Oude Grintweg richting Boxtel en de N395 door de Beerzen richting de zuidelijke Kempen en Hilvarenbeek.

Een aantrekkelijke woonomgeving wordt mede bepaald door een goede bereikbaarheid. Oirschot heeft te maken met toenemend autoverkeer op de doorgaande wegen door de kernen. De verkeersstructuur van Oirschot is vanwege deze ruggengraatstructuur vrij kwetsbaar. Daarnaast ondervindt het dorp Oirschot in toenemende mate parkeerdruk. Dit is vooral in de kern, bij de Markt en aanliggende straten, maar ook bij winkelcentrum De Poort te merken. De oorzaak ligt voor een deel bij de stedelijke ontwikkelingen in de laatste decennia. Binnenstedelijke locaties zijn getransformeerd naar nieuwe woonbuurtjes waarbij de aandacht voor voldoende parkeergelegenheid ten bate van het centrumfunctie op de achtergrond is geraakt. Dit betekent dat er structureel extra parkeercapaciteit moet komen. De verkeersstructuur moet hierop aansluiten.

Niet alleen het lokale wegennet ondervindt hinder door toenemend autoverkeer. In de jaren '50 van de vorige eeuw is de rijksweg A58 aangelegd. De A58 is een belangrijke schakel voor het nationale verkeer. De route ontsluit de regio Rijnmond met het Duitse achterland. De afgelopen jaren heeft het rijk geïnvesteerd in een beter bereikbare regio Eindhoven. In 2011 is tussen Best en Oirschot een derde rijstrook aangelegd om de doorstroming op dit weggedeelte te bevorderen. Helaas heeft deze maatregel maar beperkt effect op de files en de bereikbaarheid. De bereikbaarheid van Oirschot via de A58 is dan ook een belangrijk punt van zorg.

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

In 2010 heeft de gemeente al onderzoek ([Verkenning Verkeersstructuur Oirschot](#)) uitgevoerd naar de bereikbaarheid van met name de kern Oirschot. Deze verkenning laat zien dat er een aantal maatregelen nodig zijn om de bereikbaarheid te bevorderen en op peil te houden.

In dezelfde periode is de discussie rond de rijksweg A58 aangewakkerd. Inmiddels is Oirschot ambtelijk en bestuurlijk vertegenwoordigd aan de overlegtafels rondom de wegverbreding van de rijksweg. Daarbij pleit de gemeente voor maatregelen voor het vergroten van de capaciteit op de A58 in samenhang met de bijdrage die ze leveren aan de bereikbaarheid van Oirschot en de regio.

Dit betekent dat de verschillende alternatieven getoetst moet worden aan de effecten op het onderliggende wegennet, en dan met name de toevoerwegen naar de A58 (Bestseweg, Kempenweg, N395, Erica).

In 2012 heeft de gemeente onderzoek uitgevoerd naar de mogelijkheden om de parkeerdruk te verminderen. Een kant en klare oplossing is er niet. Wel heeft de gemeente maatregelen rond de Poort genomen door daar een blauwe zone in te voeren.

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

De bereikbaarheid van Oirschot speelt de komende jaren een belangrijke rol.

Op lokaal niveau betreft het besluiten over hoe we omgaan met parkeren in en de bereikbaarheid van het centrum van Oirschot. De gemeente moet zich bijvoorbeeld buigen over de keuze hoe het Oirschotse centrum bereikbaar blijft, of ontsluitingsstructuren worden aangepast, hoe en waar we parkeervoorzieningen realiseren. Dit vergt ingrijpende beslissingen alleen al vanwege de kosten die dit met zich mee kan brengen.

De keuzes voor oplossingen hangen in belangrijke mate af van de koers die de samenleving bepaalt voor de ontwikkeling van het centrum van Oirschot. Die keuzes vloeien voort uit een (economische) visie op het centrum. Zie ook verder in de Agenda: een visie op een uitnodigend Oirschot.

Voor een robuuste ontsluiting van Oirschot en de noordwestflank van de Brainportregio is het noodzakelijk om het functioneren van de A58 en onderliggend wegennet in samenhang te bezien. Voor Oirschot is het vooral van belang dat het zijn positie vasthoudt in de discussie over de A58 (inzetten op extra aansluiting). Daarnaast is het met het oog op de leefbaarheid van belang dat de A58 goed ingepast wordt in het Oirschotse landschap. De infrastructurele oplossing die meerwaarde creëert voor Oirschot vergt ook een investering van de gemeente.



Realiseren van een duurzame woonomgeving

Ambities Toekomstvisie

Het (fysieke) wonen in Oirschot moet mogelijk zijn voor iedereen. Er zijn voldoende, kwalitatieve woningen voor jongeren (jonge gezinnen) die aansluiten op hun behoeften (voorzien van glasvezelaansluiting bijvoorbeeld), maar ook kwalitatief goede woningen voor ouderen (waarbij bereikbaarheid van zorg een uitgangspunt is). [Levensloopbestendig](#) en [duurzaam bouwen](#) is standaard geworden. Daarnaast willen we een hoogwaardig kwalitatieve groene woonomgeving.

Ontwikkelingen

Oirschot is een landelijke gemeente en heeft daardoor een woningbouwopgave om binnen de huidige afspraken de eigen bevolkingsgroei op te vangen (migratiesaldo-nul). Net als in andere gemeenten krijgt ook Oirschot te maken met een veranderende [bevolkingssamenstelling](#). De samenleving [vergrijs](#)t en het aantal jongeren neemt af. Verder gaat de individualisering door en vindt gezinsverdunding plaats, er komen steeds meer kleine (een- of tweepersoons)huishoudens. Het aantal starters dat een woning wil is gestegen, maar door moeilijke marktomstandigheden lukt het hen niet om zelfstandig te gaan wonen. Een gezonde woningvoorraad draagt bij aan een goed vestigingsklimaat voor onze inwoners. Tegelijkertijd heeft de economische crisis pijnlijk duidelijk gemaakt dat het bouwen gericht op een schijnbaar eindeloze groei voorbij is. Er is inmiddels sprake van een aanzienlijke leegstand in Nederland. Een ontwikkeling die hier op aangrijpt is het vrijkomen van vastgoed waaronder (religieus) erfgoed. De afgelopen jaren zijn met name veel kerken en kloosters, maar ook historische fabriekscomplexen vrijgekomen en de verwachting is dat deze trend doorzet, ook in Oirschot. Keuzes voor zorgvuldig ruimtegebruik en voor in- of uitbreiding zijn dus van grote invloed voor een gemeente. Zie in de Agenda ook Visie op uitnodigend Oirschot en Leefbaarheidsnetwerken. Rijk en provincie sorteren hierop voor door in het ruimtelijke beleid en via wet- en regelgeving aandacht te geven aan een zorgvuldige ruimtelijke ordening. Gebiedsontwikkeling moet gericht zijn op inbreiding vóór uitbreiding. Alleen onder scherpe condities mogen gemeenten uitleglocaties ontwikkelen ([SER-ladder](#)). Dit maakt dat we nadrukkelijker naar bestaande, binnenstedelijke locaties (waaronder herstructurerings- en hergebruikslocaties) moeten kijken.

Bewoners hechten aan een aantrekkelijke woonomgeving. Deze kenmerkt zich door goed onderhouden straten en wegen en groen. Bij het beheer ervan heeft de gemeente continue aandacht voor een hoogwaardig kwalitatieve openbare ruimte. Dit komt vooral tot uitdrukking bij het groenbeheer. Tegelijkertijd moet de gemeente oog houden voor een efficiënte uitvoering van dat onderhoud.

Door Oirschot lopen meerdere (bovengrondse) hoogspanningslijnen. Ten noorden van de kernen Oirschot en Spoordonk ligt een hoogspanningslijn met een netspanning van 380 kV. Een lijn met een netspanning van 150 kV loopt over een lengte van bijna 2 km door de kern Oirschot zelf. Hoogspanningslijnen zijn al decennia lang onderwerp van discussies rond volksgezondheid.

Internationaal onderzoek heeft aangetoond dat er een verhoogd gezondheidsrisico is bij kinderen die bij hoogspanningslijnen wonen (leukemie). Het rijk heeft in 2005 geadviseerd om voldoende afstand tussen hoogspanningslijnen en nieuwe gevoelige functies te houden. Meer recent heeft Tennet voorgesteld om huizen binnen de zakelijk rechtstrook van 220 kV en 380 kV lijnen uit te kopen en knelpunten bij 110 en 150 kV lijnen op te lossen door deze lijnen onder de grond te leggen.

Grond, grondstoffen en energie zijn schaars. Dat vraagt om op een welbewuste, duurzame manier met deze middelen om te gaan. De verwachting is dat de duurzaamheidsambitie niet alleen via investeringen in de nieuw te realiseren gebouwenvoorraad te realiseren is. De laatste jaren zijn verschillende ontwikkelingen gaande die zich richten op energieopwekking, op de bestaande voorraad en samenwerking tussen consumenten en bedrijven op het gebied van verduurzaming en energieopwekking.

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

Voor bestaande woningbouwlocaties is de afgelopen jaren in Oirschot politieke prioriteit gekomen. Oirschot heeft vanuit het [regionaal woningbouwprogramma](#) een opgave om voldoende woningen te bouwen. Periodiek actualiseert de gemeente haar eigen woningbouwprogramma op basis van haar [Woonvisie](#) en de gemeentelijke [StructuurvisiePlus](#), rekening houdend met regionale afspraken zoals het [Bestuursconvenant Stedelijk Gebied Eindhoven](#).

Om de ambities te halen heeft de gemeente de afgelopen jaren ingezet op het maken van afspraken met partijen, kwaliteitsborging, het herijken van de grondexploitatie en de professionalisering van de organisatie. Sinds oktober 2013 is Wooninc. de nieuwe partner op het gebied van de sociale woningbouwopgave. Verder heeft Oirschot de [Starterslening](#) ingevoerd.

De verdere professionalisering binnen de organisatie werpt zijn vruchten af gezien de laatste verkoop- en bouwcijfers in Oirschot.

Het zelf ontwikkelen van bouwlocaties (actieve grondpolitiek) gebeurt overigens steeds minder. De gemeente heeft een afnemend aantal eigen bouwlocaties. Op onze eigen locaties realiseren we woningen samen met ontwikkelende partijen. Op andere niet-eigen locaties zijn we als (kaderstellende) partner in beeld (passieve grondpolitiek).

Op het gebied van groenbeheer heeft de gemeente de voorbije periode geëxperimenteerd en onderzocht ([Biodiversiteit actieplan](#)) hoe de gazonnen, plantsoenen, veldjes en dergelijke een hoge beeldkwaliteit kunnen behouden, bijdragen aan biodiversiteit en tegelijkertijd robuust te onderhouden zijn. Daarbij zijn goede resultaten geboekt; aan de Merodelaan in Spoordonk is een veld ingericht met speelnatuur, besdragende en nectargevende struiken, plukweide en hoogstamfruitbomen. Elders hebben burgers in samenspraak met de gemeente zelf het beheer van het groen in hun buurt opgepakt. Hiervoor hebben burgers en gemeente al circa 50 beheercontracten gesloten.

Oirschot heeft in de [Klimaatvisie \(2008-2012\)](#) van de Kempengemeenten de ambitie uitgesproken in 2025 klimaatneutraal te zijn. Het realiseren van deze ambitie is een flinke uitdaging. Voor wat betreft duurzaam bouwen sluit Oirschot in de praktijk aan bij de landelijke wet- en regelgeving. Via [GPR-afspraken](#) met partners streeft de gemeente 25% duurzamer te bouwen dan de geldende normen. Ontwikkelingen op het gebied van duurzame energie juicht de gemeente toe. Een plan voor windenergie in het windmolenpark Kattenberg is hier een van. Steeds meer zien we dat eigenaren van woningen en bedrijven bijvoorbeeld zonnepanelen plaatsen en energiezuinige technieken toepassen.

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

De gemeentelijke StructuurvisiePlus is in 2014 tien jaar oud en stamt nog uit de tijd van groei. Gezien de maatschappelijke veranderingen is het nodig om de ruimtelijke en programmatische kaders voor Oirschot opnieuw te bepalen en te verankeren in een nieuwe Structuurvisie. Op die manier kan Oirschot laten zien hoe ze om wil gaan met de ruimtevrage voor functies zoals wonen, wat dit betekent voor bestaande en geplande ontwikkellocaties en hoe herstructurering en vrijkomend erfgoed hierbij een rol spelen. Hoe de gemeente omgaat met de opgave om een gezonde woningvoorraad te realiseren, wordt vastgelegd in de Woonvisie (programma en doelgroepen). Via het visie- en beleidsspoor kan de gemeente bepalen aan welke bouwlocaties de voorkeur wordt gegeven op basis van heldere locatiecriteria. De actualisering van beide visies staan voor 2014 op het programma.

Een ander thema dat de komende tijd de revue passeert is de wijze waarop de gemeente beschikbare middelen inzet om de woningmarkt te faciliteren en te stimuleren (zoals het Volkshuisvestingsfonds, de Starterslening en de grondprijs).

Oirschot vormt de verbinding tussen stad en land. Met de ondertekening van het Bestuursconvenant Stedelijk Gebied Eindhoven intensiveren we samenwerking mee het stedelijk gebied we op het gebied van onder andere Wonen. De samenwerking in het stedelijk gebied kan Oirschot de kans bieden om een bijzondere kwaliteit in te brengen; we zijn onderscheidend door ons charmante landelijke karakter. We delen onze genen ook met de Kempen. Daarom moeten we onderzoeken welke manier van samenwerking met de landelijke buurgemeenten daar bij past.

De goede resultaten op het gebied van groenbeheer (zoals te lezen bij Ingezette koers) nodigen uit om beleid op te stellen. Daarin kan de gemeente de goede ideeën in samenspraak met de samenleving opnemen en borgt de gemeente de ingezette koers.

De in de kern Oirschot gelegen hoogspanningslijn kan ondergronds worden gelegd (verkabelen). Vanaf 2017 wordt de lijn dan opgenomen in een meerjarenplan. De bijdrage voor Oirschot bedraagt circa 20% van de totale kosten voor ondergronds brengen van de hoogspanningslijn dat op het individuele Oirschots grondgebied ligt. De overige kosten brengt Tennet in rekening van de klanten. Het is aan de gemeente om te bepalen of zij meedoet aan het voorstel op basis van gezondheid, ruimtelijke kwaliteit en geld.

Hoe Oirschot op termijn de ambitie om energieneutraal te zijn invult, is deels een open vraag. Voor een belangrijk deel rust de uitvoering op de schouders van de samenleving zelf. Gemeenten zijn dan vooral aanjager en voorlichter richting de samenleving. Vast staat wel dat de ambities niet gehaald wordt door alleen de nieuw te bouwen gebouwenvoorraad. De grootste winst valt te halen via energieprojecten (wind, biomassa, etc) en maatregelen in de bestaande voorraad. Keuzes hoe dit te bereiken laten zich in het Oirschotse leiden door de ambities die de samenleving op dit vlak heeft, en de realisatie ervan mede bezien vanuit het aanbod van veel historisch waardevolle bebouwing.



Thematische samenwerking met medeoverheden en andere partners

Ambitie Toekomstvisie 2030

Oirschot is in 2030 een krachtige, zelfstandige gemeente die bewust stuurt op samenhang met de omgeving. Oirschot wil niet volgzzaam aan anderen zijn en gaat zelfbewust om met de eigen kwaliteit (Monument in het groen, kwalitatief leven). Om zelfstandig te kunnen blijven is het van belang samenwerkingsverbanden te zoeken waarbinnen Oirschot haar opgaven optimaal kan waarmaken.

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

In februari 2013 heeft de gemeenteraad de [Visie op verregaande samenwerking](#) aangenomen. Het gaat erom dat we als Oirschot vanuit een heldere visie en een profiel samenwerken met partijen waarmee we onze Toekomstvisie verwezenlijken. De visie op samenwerking beschrijft zes criteria waarmee verschillende samenwerkingsvarianten tegen elkaar kunnen worden afgewogen. Die afweging kan, maar hoeft niet, volgen hebben op bestaande samenwerkingsverbanden.

In het besluit is overigens een keuze gemaakt om voor Wonen en Werken aansluiting te zoeken bij het stedelijk gebied. Voor de bedrijfsvoering blijft de gemeente (vooral nog) samenwerken binnen de Kempengemeenten. Vanuit het landelijk gebied liggen koppelingen met de Kempen en het Groene Woud. Tot slot is er richting gekozen om binnen het sociaal domein samen te werken met Veldhoven en Best.

In navolging van de Visie op samenwerking heeft de gemeenteraad in september 2013 besloten om zich aan te sluiten bij de gemeenten in het stedelijk gebied Eindhoven. Het [Bestuursconvenant Stedelijk Gebied Eindhoven](#) is in december 2013 daadwerkelijk ondertekend: met acht andere gemeenten wordt geopereerd als ware het één gemeente. Via dit convenant richten de gemeenten zich nu eerst op de thema's Wonen en Werken. Thema's waar de gemeenten al gewend op zijn samen te werken, namelijk binnen SRE-verband en een onderliggend convenant.

Verder is per 1 juni 2013 de Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant (ODZOB) opgericht en de SRE Milieudienst opgeheven. Medio zomer 2014 zal ook de feitelijke overgang plaatsvinden van het oude Samenwerkingsverband Regio Eindhoven (SRE) naar [De Metropoolregio Eindhoven](#). In dit nieuwe samenwerkingsverband van de 21 gemeenten wordt meer uitvoerende inzet verwacht van de gemeenten zelf, eventueel in subregionaal verband.

Om de thematische samenwerking te operationaliseren is de gemeenteraad in januari 2014 akkoord gegaan met de [Koersnotitie Oirschot 2014-2017](#). Eén van de 3 onderliggende programmaplannen is het [programmaplan Samenwerking](#). Dit programma heeft tot doel bestuur en organisatie 1) meer oog krijgen voor mogelijke verbindingen met en tussen inwoners en partners, 2) zelfbewust haar rol vervult in samenwerking met omliggende gemeenten, 3) op het juiste moment effectief kan handelen rondom samenwerkingsverbanden.

Op lokaal niveau bestaan er leefbaarheidsnetwerken, zoals buurtbeheer, dorpsraad en Dorpscafé. De samenwerking in deze netwerken is goed. Om de gemeentelijke deelname in deze lokale netwerken te optimaliseren is een [Plan van aanpak Hart voor Leefbaarheid](#) opgesteld. Naast samenwerking op burgerniveau, onderhoud de gemeente contact met partners als het Oirschots Industrieel Contact, de Ondernemersvereniging Oirschot, Centrummanagement, Oirschot Verbindt en dergelijke.

Ontwikkelingen

Nieuwe samenwerkingsverbanden hebben effect op de invulling van bestaande verbanden. Niet onbelangrijk: de samenwerking moet van twee kanten komen. Binnenkort moet op diverse inhoudelijke thema's gekozen worden voor het beste samenwerkingsverband. Er heerst tijdsdruk op een aantal dossiers, relaties kunnen schade oplopen en Oirschot kan de boot gaan missen. Deze druk is vooral voelbaar op de dossiers binnen het sociale domein. Zie ook het thema in de Agenda "Grote veranderingen sociale domein: decentralisaties".

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

Het overzicht, de ontwikkelingen en bestuurlijke keuzen die deze Agenda per beleidsthema benoemt helpen ons een positie te bepalen in het speelveld. Met wie we wel samenwerken, maar ook met welke samenwerkingsvormen we stoppen. Ofwel, hoe de gemeentelijke organisatie kan opereren in goede samenhang met de omgeving.

Naast het uitwerken van de samenwerking binnen de Bestuursconvenant Stedelijk Gebied Eindhoven, moeten er in 2014 keuzen gemaakt worden over samenwerking in subregio's op overige taken die met de komst van Metropoolregio Eindhoven niet meer worden uitgevoerd door het oude SRE. Denk aan Brainport Avenue, beheer recreatieve routestructuur, plattelandsontwikkeling (tegenwoordig gebiedsgerichte economische ontwikkeling). Oirschot moet ook een besluit nemen over het wel/niet aankopen van aandelen in Brainport Development.

Zoals gezegd is het programma Samenwerking van start gegaan. Het is aan de raad om het budget en daarmee de voortgang en intensiteit in de komende jaren te borgen. De intensiteit heeft bijvoorbeeld te maken met de personele inzet die ingezet kan worden om 'Niet volgend te zijn maar eigen keuzes te maken' binnen netwerkverbanden.



Dienstverlening burgers en bedrijfsleven

Ambitie Toekomstvisie 2030

We zijn ervan overtuigd dat burgers, instellingen en bedrijfsleven op tal van terreinen heel goed weten wat ze willen en hoe ze dat kunnen organiseren. Er is veel kracht binnen de samenleving aanwezig. De gemeente kan en hoeft bovendien niet alleen de problemen te lijf en heeft daar de samenleving in toenemende mate bij nodig. We gaan van reguleren naar stimuleren en faciliteren.

Ontwikkelingen

De overheid stuurt er op aan dat gemeenten steeds meer hét service centrum worden voor publieke dienstverlening waar burgers en bedrijven met vragen terecht kunnen. Dat vergt een goede toegankelijkheid van de gemeente voor instellingen, burgers en bedrijven. De samenwerking die we daarbij willen organiseren 'is zo groot als nodig en zo klein als mogelijk'. We willen door samenwerking de kwaliteit, het strategische en innovatief vermogen van onze gemeentelijke organisatie doorontwikkelen.

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

VNG operationaliseert de gedachte om tot een zo goed mogelijke dienstverlening te komen. Om de doelen te bereiken is er het Nationaal Uitvoeringsprogramma (NUP) voor Dienstverlening en E-overheid opgesteld door het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. Voor overheidsorganisaties betekent het NUP concreet de implementatie van [24 bouwstenen](#) en het nakomen van 19 resultaatverplichtingen in de periode 2011-2014. Het programma kent 4 hoofdlijnen: 1) Het loket voor burgers, 2) Digitale dienstverlening aan bedrijven, 3) Stelsel van basisregistraties, 4) Implementatieondersteuning voor gemeenten. Gemeente Oirschot voert de implementatie van het NUP uit en werkt hierin samen met verschillende partners zoals de Kempengemeenten. Daarnaast hebben de Kempengemeenten in een gezamenlijk [Dienstverleningsconcept](#) vastgelegd hoe zij hun dienstverlening willen inrichten. Met het [programmaplan Dienstverlening](#), onderdeel van de Koersnotitie Oirschot 2014-2017, werkt gemeente Oirschot aan het inrichten van een Klant Contact Centrum (KCC) waar straks 80% van alle diensten afgehandeld wordt, 24/7 bereikbaarheid en digitaal en zaakgericht werken. Door [zaakgericht te werken](#) kunnen we sneller, efficiënter en transparanter (samen)werken en daarmee zorgen dat we servicegericht zijn, richting bewoners en ondernemers.

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

Het programma Dienstverlening is al in uitvoering. Het is aan de raad om het budget en daarmee de voortgang en intensiteit in de komende jaren te borgen. De intensiteit heeft bijvoorbeeld te maken met de personele inzet en ict-middelen. Inzet om als gemeente niet alleen de 'Eén loket-gedachte' te realiseren maar een kwalitatief hoog serviceniveau te bieden dat hoort bij Oirschot als toplocatie voor wonen, werken en recreëren.



Branding Oirschot: Oirschot als handelsmerk richting recreanten, toeristen en potentiële bewoners

Ambitie Toekomstvisie 2030

Oirschot is in 2030: Monument in het groen, kwalitatief leven. Recreatie&toerisme is dan één van de drie belangrijkste economische pijlers van Oirschot. We hebben een kwalitatief goed voorzieningenniveau en zijn daardoor aantrekkelijk voor eigen bevolking en nieuwe bewoners, zoals kenniswerkers.

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

Voor een uitnodigend Oirschot is het van belang [Branding Oirschot](#) goed uit te werken. Die behoefte wordt bijvoorbeeld sterk gevoeld vanuit [Centrummanagement Oirschot](#). Belangrijk daarbij is dat branding iets is wat breed gedragen moet worden en dus ook gezamenlijk opgepakt moet worden door diverse spelers in het dorp en in de regio. Enkel zo kan het slagen. In februari 2014 hebben centrummanagement, VVV en de gemeente een eerste sessie met elkaar gehouden over dit onderwerp.

Bestuurlijke keuzen voor 2014 en verder

In deze Agenda komt het thema 'Een visie op uitnodigend Oirschot' aan de orde. Het is aan de nieuwe raad te besluiten over de gevraagde visie. De visie helpt de branding en de rol voor de gemeentelijke organisatie daarin verder vorm te geven.

Het huidige [Integraal strategisch communicatieplan gemeente Oirschot](#) (augustus 2013) biedt al enkele handvatten om Oirschot meer uit te dragen richting inwoners, ondernemers, recreanten en samenwerkingspartners. Het is aan de raad om te besluiten over het budget en daarmee de intensiteit en de voortgang in de uitvoering voor de komende jaren.



Veranderende werkwijze voor bestuur, ambtelijke organisatie én politiek

Ambitie Toekomstvisie 2030

De gemeente is er voor de inwoners, de inwoners zijn er voor de gemeente: er is sprake van partnerschap. Naast het op orde hebben van de 'basis' is de voornaamste rol van de gemeente die van facilitator. De gemeente biedt de inwoners ruimte en mogelijkheden om een bijdrage te leveren aan de kwaliteit van de gemeenschap. De gemeente denkt mee over mogelijkheden: helpt kansen te zien en beperkingen te overwinnen en maakt gebruik van kennis die aanwezig is in de samenleving. De gemeente is de actieve verbinder tussen maatschappelijke instellingen, bedrijfsleven en burgers.

Ontwikkelingen

Oirschot kan zich niet onttrekken aan de ontwikkeling van een altruïstische overheid (een overheid die over alles gaat en alles voor haar burgers regelt) naar een overheid die zich veel meer als partner opstelt en participeert in de samenleving. De gemeente bepaalt minder en wordt daardoor afhankelijker van wat de omgeving over de organisatie bepaald (licence to operate/win). Dit heeft gevolgen voor de ambtelijke organisatie, het College van B&W en de gemeenteraad.

De nieuwe verhouding tussen overheid heeft ook gevolgen voor de identiteit van de gemeente Oirschot. Deze is aan het veranderen en daarmee ook onze uitstraling (imago).

Ingezette koers, afspraken – in uitvoering

Het realiseren van onze breedgedragen ambities, in het licht van alle (maatschappelijke) veranderingen, gaat niet zomaar. Gemeente Oirschot ontwikkelt daarom een nieuwe werkwijze die aansluit bij de rol als faciliterende en stimulerende partner. Dat vraagt gerichte investeringen in mens en organisatie. Voor een succesvolle gedragsverandering is het nodig de mens te motiveren, de capaciteit te ontwikkelen (opleiding) en in de gelegenheid te stellen ander gedrag te vertonen ('proberen, fouten maken mag'). Op sommige onderdelen is de uitwerking al concreter dan op andere onderdelen. Het vergt bovendien een langdurig traject.

De raad is in januari 2014 akkoord gegaan met de [Koersnotitie Oirschot 2014-2017](#). Daarin komt ook het [Uitvoeringsplan organisatieontwikkeling 2014](#) aan bod. Dit plan heeft in 2014 tot doel het management en medewerkers te trainen om te denken vanuit de vragen: "Waar vraagt de samenleving om en hoe acteren we hierin? In 2014 wordt aandacht besteedt aan 1) cultuurverandering van werken, 2) HRM en Werkwijzen, 3) Lean inrichten van processen, 4) Oplossen van knelpunten in de bestaande organisatiestructuur.

De gemeente heeft daarom in augustus 2013 onder andere het [Integraal strategisch communicatieplan gemeente Oirschot](#) (augustus 2013) vastgesteld. De gemeente investeert hiermee in de kwaliteit van communicatie. Oirschot werkt vanuit 4 communicatiestrategieën: 1) haal via communicatie de kracht uit de samenleving, 2) discipline communicatie meer inzetten om in te spelen op de vragen van inwoners, 3) uitgebreide, direct inzetbare mix van communicatiemiddelen, 4) draag uit waar je voor staat (actief communiceren over visie en beleid).

Om volgens het strategisch communicatieplan te werken is er intern nog wel wat werk aan de winkel. In oktober 2013 is daarom het [Interne communicatieplan 2013 Buiten winnen is binnen beginnen](#) vastgesteld. Denk aan opleiden van de medewerkers in Factor C (omgevingsbewust werken), het identiteitstraject, benutten mogelijkheden social media en doorontwikkelen van sociaal intranet om integraal werken en kennisdelen binnen de gemeentelijke organisatie verder te stimuleren.

Keuzemogelijkheden voor 2014 en verder

De gemeente heeft een hoog ambitieniveau waar het gaat om de dienstverlening aan burgers, actieve verbinder en serieuze speler in thematische samenwerkingsverbanden. Het Uitvoeringsplan organisatieontwikkeling 2014 loopt op dit moment. Ook voor het strategisch communicatieplan en het interne communicatieplan worden in de praktijk toegepast. Het is aan de raad om in de komende jaren te besluiten over de budgetten en daarmee de voortgang en intensiteit van de uitvoeringsplannen in de komende jaren. De intensiteit heeft bijvoorbeeld te maken met de inzet van personeel en ict-middelen.

De [rol van raadsleden verandert](#). Loslaten maar niet laten vallen: hoe doe je dat als gemeenteraad? Hoe ziet een kaderstellende, toezichthoudende en volksvertegenwoordigende rol van de raad eruit in een faciliterende netwerkgemeente? En hoe kunnen de gemeenteambtenaren/participatie-professionals de raad hierbij ondersteunen? Het is aan de gemeenteraad om hierin een weg te zoeken. Bijvoorbeeld, door een werkgroep te formeren die zich gaat uitspreken over de gewenste nieuwe positie en (vermoedelijk) aangepaste werkwijze van de gemeenteraad.



Geld – Keuzes maken

Om aan alle ontwikkelingen die in de Agenda van Oirschot zijn geschetst, een invulling te geven moet de financiële huishouding van de gemeente gezond zijn. Dat wil zeggen een structureel sluitende begroting binnen de kaders die de Wet Houdbare Overheidsfinanciën (Wet HOF) de gemeente geeft. Het financieel perspectief voor nu en de komende jaren is als volgt:

	2014	2015	2016	2017	2018
I. STRUCTURELE DOORWERKING					
A. Huidige begroting 2014-2017	-23.500	109.800	-12.600	5.900	5.900
B. Ontwikkelingen tot nu toe	124.000	517.000	353.000	319.300	628.700
C. Verwerken ontwikkelingen algemene uitkering	60.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
D. Agenda van Oirschot (structurele lasten)	0	284.000	542.000	957.000	1.607.000
Totaal structurele doorwerking (1-A t/m 1-D)	160.500	810.800	782.400	1.182.200	2.141.600
II. NIET VERWERKT / INCIDENTEEL					
A. Nog in te vullen bezuinigingen huidige begroting 2014-2017	250.000	647.200	741.200	756.100	756.100
B. Niet verwerkt / incidenteel uit thema's Agenda van Oirschot	0	900.000	683.300	216.700	0
C. Op te stellen visie diverse thema's Agenda van Oirschot	0	350.000	0	0	0
Totaal niet verwerkt / incidenteel (totaal II-A t/m II-C)	250.000	1.897.200	1.424.500	972.800	756.100
Totaal structureel/incidenteel/niet verwerkt	410.500	2.708.000	2.206.900	2.155.000	2.897.700

Alle ontwikkelingen zoals die tot op heden bekend zijn, inclusief de Agenda van Oirschot, zijn voor wat betreft het structurele karakter ervan opgenomen bij 'Structurele Lasten'. Daarnaast zijn er incidentele ontwikkelingen en risico's die het structurele mogelijk kunnen beïnvloeden. Denk vooral aan de 'Nog in te vullen bezuinigingen in de huidige begroting 2014-2017'.

Conclusie

Zonder keuzes is het niet mogelijk om een sluitende begroting te presenteren. Maar, het voorbereiden en maken van keuzes kost ook tijd en dus geld. Daarom zal de gemeente moeten investeren. Via visievorming is onze gemeente in staat om focus te houden op de koers die we willen varen.

Bij het maken van keuzes passen de volgende overwegingen.

Primair:

- Welke rol wil de gemeente vervullen in de ontwikkelingen die op de gemeente afkomen en wat heeft zij ervoor over in termen van geld? Hiertoe is het nodig om op diverse terreinen visie te ontwikkelen en dat eindbeeld uit te werken in een concrete aanpak. Een discussie over kernrollen en -taken moet op voorhand niet worden uitgesloten. In diverse urgente thema's in deze Agenda komt het belang voor (integrale) visievorming aan bod, zoals in 'Een visie op uitnodigend Oirschot'.

Secondair:

- De totale omvang van de reserves bedraagt circa €41,0 miljoen (prognose jaarrekening 2013). Een heroverweging van de reserves moet het mogelijk maken in ieder geval tijd te winnen om keuzes te kunnen maken.
- Traditionele verdienmodellen moeten worden herzien. Het maken van winsten uit grondexploitaties is vooralsnog niet in zicht. Ook het verkrijgen van subsidies is niet meer vanzelfsprekend. Of biedt het vastgoed van de gemeente mogelijkheden? Kostendekkende gemeentelijke tarieven zijn een must. Dit betekent dat creatief gezocht moet worden naar het in samenwerking met anderen realiseren van de ambities. Voorbeelden van initiatieven uit de samenleving zijn de zorg- en energiecoöperaties die ontstaan en andere vormen van natuurbeheer.
- Tot op heden is verhoging van belastingen niet gebruikelijk. Op termijn moet dit niet worden uitgesloten, wellicht in combinatie met de inzet van reserves om een geleidelijke verhoging van de belastingdruk mogelijk te maken.
- De Wet Houdbare Overheidsfinanciën geeft sinds 13 december 2013 nieuwe kaders voor de beheersing van de overheidsfinanciën. De tekortnorm biedt wellicht mogelijkheden om het tot op heden gebruikelijke kader van een structureel sluitende begroting te verruimen.
- Afgesproken bezuinigingen moeten ook gerealiseerd worden, tenzij de raad ervoor kiest bezuinigingen niet of anders in te vullen. Dat betreft met name de personele bezuinigingen die wellicht als te ambitieus beschouwd moeten worden.
- Tenslotte is het mogelijk om werkzaamheden te temporiseren c.q. (slim) in de tijd weg te zetten. Niet alles kan tegelijkertijd. Voor bepaalde zaken is het zelfs logischer om die meer in samenhang met elkaar te bezien en in een bepaalde volgorde te plaatsen.

Na de verkiezingen is het aan de politiek om de koers nader te bepalen. Het coalitieakkoord is daarin richtinggevend. Mede op basis hiervan presenteren wij in september 2014 de eerste scenario's aan de gemeenteraad. Daaruit blijkt welke keuzes gemaakt kunnen worden in relatie tot een gezonde financiële huishouding van de gemeente.

Financiële bijlagen

Financiële tabel Agenda van Oirschot

Totalen

		2014	2015	2016	2017	2018
Totaal structurele doorwerking (a+b+c+d)	I	160.500	810.800	782.400	1.182.200	2.141.600
Totaal niet verwerkt / incidenteel	II	250.000	1.897.200	1.424.500	972.800	756.100
Totaal structureel/incidenteel/niet verwerkt		410.500	2.708.000	2.206.900	2.155.000	2.897.700

Structurele lasten

		2014	2015	2016	2017	2018
A. Huidige begroting 2014-2017		-23.500	109.800	-12.600	5.900	5.900
Saldo huidige begroting incl. bezuinigingen	A	-23.500	109.800	-12.600	5.900	5.900
		voordelig	nadelig	voordelig	nadelig	nadelig
B. Ontwikkelingen tot nu toe		124.000	517.000	353.000	319.300	628.700
1. VRBZO		0	130.000	130.000	130.000	130.000
2. GRSK		124.000	227.000	63.000	29.300	26.800
3. Hogere storting onderhoud wegen obv beheerplan		0	0	0	0	311.900
4. Prijsstijging	risico	0	pm	pm	pm	pm
5. Personele kosten agv Koersnotitie		0	160.000	160.000	160.000	160.000
Totaal ontwikkelingen tot nu toe	B	124.000	517.000	353.000	319.300	628.700
		nadelig	nadelig	nadelig	nadelig	nadelig
C. Verwerken ontwikkelingen algemene uitkering		60.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
1. Algemene uitkering-decembercirc. 2013	risico	60.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
2. Herijking clusters/begrip woonruimte	risico	0	pm	pm	pm	pm
3. Overige effecten meicirculaire 2014	risico	pm	pm	pm	pm	pm
Totaal nog te verwerken mutaties algemene uitkering	C	60.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
		nadelig	voordelig	voordelig	voordelig	voordelig

D. Agenda van Oirschot (structurele lasten)		2014	2015	2016	2017	2018
<u>1. Grote veranderingen sociale domein; decentralisaties</u>		0	215.000	385.000	550.000	550.000
a. Jeugdzorg	risico	0	40.000	100.000	150.000	150.000
b. Participatiewet	risico	0	175.000	285.000	400.000	400.000
c. Passend onderwijs	risico	0	0	0	0	0
d. Informatisering en automatisering	risico	pm	pm	pm	pm	pm
		0	215.000	385.000	550.000	550.000
<u>2. Leefbaarheidsnetwerken</u>		0	0	0	0	0
<u>3. Sport in Oirschot</u>		0	0	0	0	0
<u>4. Realiseren van een duurzame woonomgeving</u>		0	0	0	250.000	500.000
a. Gefaseerde invoering storting rehabilitatie wegen		0	0	0	250.000	500.000
b. Rol gemeente bij ambitie klimaatneutraal in 2025?		0	pm	pm	pm	pm
<u>5. Een visie op uitnodigend Oirschot</u>		0	0	88.000	88.000	88.000
a. Kosten Centrummanagement vanaf 2016		0	0	36.000	36.000	36.000
b. Investering € 1,3 miljoen Groene Corridor (brug?)		0	0	52.000	52.000	52.000
<u>6. Veehouderij en samenleving</u>		0	0	0	0	0
a. Intensieve veehouderij	risico	0	pm	pm	pm	pm
<u>7. Bio based Economy</u>		0	0	0	0	0
<u>8. Oirschot in de Westflank van Brainport</u>		0	0	0	0	0
a. Aansluiting bij Brainport		0	pm	pm	pm	pm
<u>9. Werken aan bereikbaarheid</u>		0	0	0	0	400.000
a. Investering € 10 miljoen Verbindingsweg A-58	risico	0	0	0	0	400.000
<u>10. Thematische samenwerking met medeoverheden en andere partners</u>		0	0	0	0	0
a. Kosten nieuwe samenwerkingsverbanden		0	pm	pm	pm	pm
<u>11. Dienstverlening burgers en bedrijfsleven</u>		0	69.000	69.000	69.000	69.000
a. Informatiemanager 0,5 fte		0	37.500	37.500	37.500	37.500
b. Investering telefooncentrale t.b.v. inrichting KCC		0	3.500	3.500	3.500	3.500
c. Investering beheersysteem		0	8.000	8.000	8.000	8.000
d. Jaarlijkse kosten licentie beheersysteem		0	10.000	10.000	10.000	10.000
e. Informatiebeheerder 0,2 fte		0	10.000	10.000	10.000	10.000
<u>12. Branding Oirschot</u>		0	0	0	0	0
a. Kosten Centrummanagement vanaf 2016, zie 5a		0	0	0	0	0
<u>13. Betekenis voor bestuur en ambtelijke organisatie</u>		0	0	0	0	0
Totaal structurele lasten uit Agenda van Oirschot		0	284.000	542.000	957.000	1.607.000
		nadelig	nadelig	nadelig	nadelig	nadelig

D

Niet verwerkte / incidentele lasten

			2014	2015	2016	2017	2018
<u>A. Nog in te vullen bezuinigingen huidige begroting 2014-2017</u>			250.000	647.200	741.200	756.100	756.100
1. Beheer sportaccommodaties	risico	S	200.000	250.000	250.000	250.000	250.000
2. Verbonden partijen	risico	S			69.900	84.800	84.800
3. Stelpost nog in te vullen bezuinigingen	risico	S		231.000	266.200	266.200	266.200
4. Restant stelpost bezuiniging personeel	risico	S	50.000	166.200	155.100	155.100	155.100
<u>B. Niet verwerkt / incidenteel uit thema's Agenda van Oirschot</u>			0	900.000	683.300	216.700	0
1. Decentralisatie AWBZ naar Wmo		I		650.000	433.300	216.700	
2/10. Uittreden bestaande samenwerkingsverbanden	risico	I					
4. Aanleg glasvezel	risico	I					
4. Bijdrage onrendabele top sociale woningbouw		I					
4. Vrijkomen vastgoed (o.a. religieus erfgoed)	risico	I					
4. Verlening sloopvergunning Groot Bijstervelt	risico	I					
4. Ondergronds brengen hoogspanningslijn	risico	I					
8. Risico's grex Westfields	risico	I					
13. Uitvoeringsplan organisatieontwikkeling		I		250.000	250.000		
13. Veranderende rol van de raad		I					
<u>C. Op te stellen visie diverse thema's Agenda van Oirschot</u>				350.000			
3. Sport in Oirschot / lange termijnvisie sport		I		50.000			
4. Realiseren van een duurzame woonomgeving / Structuurvisie		I		100.000			
5. Een visie op uitnodigend Oirschot / vrijetijdseconomie		I		50.000			
5. Een visie op uitnodigend Oirschot / bereikbaarheid		I		50.000			
5. Een visie op uitnodigend Oirschot / centrum Oirschot		I		50.000			
7. Bio based Economy / Hoe omgaan met ontwikkelingen		I		50.000			
Totaal niet verwerkt / incidenteel	II		250.000	1.897.200	1.424.500	972.800	756.100

Maandag

URGENTE THEMAS

- ⇒ Grote veranderingen sociale domein: decentralisaties
- ⇒ Leefbaarheidsnetwerken

Dinsdag

- ⇒ sport in oirschat
- ⇒ sturing op woningbouw
- ⇒ Een visie op uitnodigend oirschat

Woensdag

- ⇒ veerouderij en samenleving
- ⇒ Bio Based Economy
- ⇒ oirschat in de westflank van Brainport
- ⇒ werken aan bereikbaarheid

Donderdag

NAAR EEN NIEUWE WERKWIJZE

invoca op gemeentelijke werkwijze, rol + positionering ten opzichte van de omgeving

Vrijdag

- ⇒ Thematische samenwerking met medeoverheden en andere partners
- ⇒ Dienstverlening burgers en bedrijfsleven

Zaterdag

- ⇒ Branding oirschat
- ⇒ veranderende werkwijze voor bestuur, ambtelijke organisatie en politiek

Zondag

GELD

⇒ EURO'S

Notities

keuzes maken..

De agenda...

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Aenean commodo ligula eget dolor. Aenean massa. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus.

